

## 不二家IRサイトのご案内

詳しい財務データなどは不二家ウェブサイトをご活用ください。

TOPページ

Click!



会社・IR情報



株主・投資家の皆様へ



<http://www.fujiya-peko.co.jp/>

<http://www.fujiya-peko.co.jp/company/ir/>

## 株主優待制度のご案内

1. 「株主ご優待券」は、不二家チェーン店舗（一部店舗除く）でのお買物またはご飲食にご利用いただけます。
2. 「株主ご優待券」の有効期限は、平成27年3月31日です。期限を過ぎたものはご利用いただけません。
3. 一部「株主ご優待券」がご利用いただけない店舗がございます。詳細は「株主ご優待券取扱店一覧」をご参照ください。

所有株式数	ご優待内容
1,000株から4,999株まで	株主ご優待券500円券×6枚
5,000株から9,999株まで	株主ご優待券500円券×8枚
10,000株以上	株主ご優待券500円券×12枚

- 権利確定日  
毎年12月31日の最終の株主名簿に記載のある株主様。
- 贈呈の時期及び方法  
年1回の権利確定日現在の株主様に対し、3月上旬に発送する「定時株主総会招集ご通知」に株主ご優待券を同封し、お届けのご住所宛にご送付いたします。



株主ご優待券は有効期限を過ぎますとご利用いただけませんのでご注意ください。



〒112-0012 東京都文京区大塚二丁目15番6号  
<http://www.fujiya-peko.co.jp/>



見やすく読みまちがえにくい  
ユニバーサルデザインフォントを  
採用しています。



すべてを、「おかあさんの気持ち」でおかあさんのまじりに

## 不二家からのご報告 株主のみなさまへ

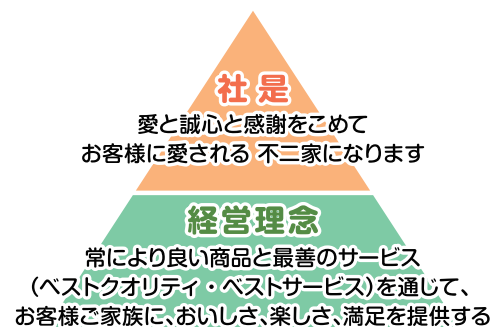
第120期 上半期報告書 平成26年1月1日～平成26年6月30日



# CONTENTS

- P1 株主の皆様へ
- P3 事業別の概況
- P5 株式会社スイートガーデンについて
- P6 新商品のご紹介
- P7 不二家のCSR
- P8 連結財務諸表
- P9 株式会社不二家・不二家グループについて
- P10 株式インフォメーション

## 不二家の社是・経営理念

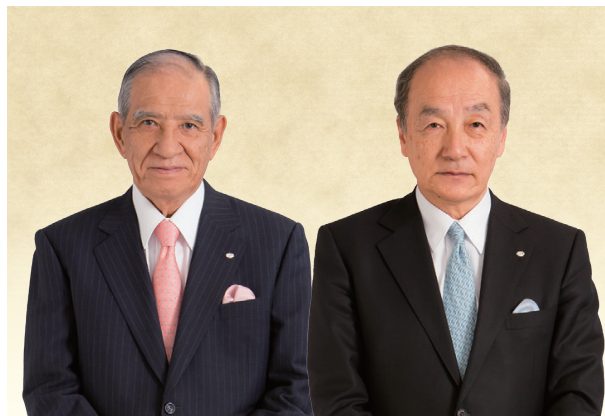


## “不二家のミッション”

すべてを、「おかあさんの気持ち」で  
「ベストクオリティ・ベストサービス」を提供します

## 株主の皆様へ

# これからも、お客様ご家族に、おいしさ、楽しさ、満足をご提供します



代表取締役会長 山田 憲典 代表取締役社長 櫻井 康文

株主の皆様には格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

ここに、第120期上半期(平成26年1月1日～6月30日)報告書をお届けするにあたり一言ご挨拶申し上げます。

当第2四半期連結累計期間のわが国の経済は、企業収益や雇用環境が改善傾向を強めているものの、消費税率引上げ前の駆け込み需要とその後の反動による影響もあり、依然として先行き不透明な状況で推移いたしました。

当社グループが属する食品業界におきましては、消

費者の根強い低価格志向が続く中で、同業他社との販売競争は熾烈さを増し、さらに、円安や相場変動に伴う急激な原材料価格の高騰が収益を大きく圧迫する厳しい経営環境となりました。

このような環境の中で当社グループは、「常により良い商品と最善のサービス(ベストクオリティ・ベストサービス)を通じて、お客様ご家族に、おいしさ、楽しさ、満足を提供する」という経営理念のもと、グループ全社を挙げて、お客様視点に基づく、お買い得感や価値感を訴求する商品やサービスを提供するとともに、高品質な商品や付加価値のあるサービスの提供にも取り組み、売上の拡大を図ってまいりました。

また当社は、事業規模の拡大と将来にわたる経営基盤の確立に繋げるべく、和洋菓子等の製造販売及び「タカラブネ」「スイートガーデン」等の店舗ブランドによる小売事業を展開する(株)スイートガーデンを4月1日に連結子会社化し、同社の店舗473店と神戸工場を当社グループに加えることといたしました。これにより、既存洋菓子事業と合わせた、生産面、物流面での効率化や、同社の商品開発力を活かした品揃えの強化、同社店舗の競争力向上に向けた不二家ブランド化等を早期に実現するなど、所期の目的達成に向けた、具体的な製品施策、営業戦略を進めております。

当第2四半期連結累計期間の業績につきましては、消費税率引上げ後の客数減により洋菓子事業における既存店売上が低迷するなど厳しい状況ではありましたが、連結売上高は483億75百万円(対前年同期比107.9%)となり、全セグメントとも増収を達成することができました。

損益面では、生産ラインの稼働率向上や省人省力化、販売経費の抑制などに取り組むとともに、原材料価格高騰への対応として、一部製品の規格・価格改定などを実施いたしましたものの、主力製品に使用するチョコレート原料やアーモンドなどの想定を上回る価格高騰が、乳製品や卵などの高騰と相まって損益を下振れさせることとなりました。営業損失は1億69百万円(前年同期は2億42百万円の営業利益)、経常損失は35百万円(前年同期は4億58百万円の経常利益)、四半期純損失は5億23百万円(前年同期は1億35百万円の四半期純利益)となりました。

当社グループは、引き続き全社を挙げて、お客様視点に基づく、お買い得感や価値感を訴求する商品やサービスを提供するとともに、高品質な商品や付加価値のあるサービスの提供にも取り組み、売上の拡大を図ってまいります。株主の皆様におかれましては、変わらぬご支援のほど、よろしくお願い申し上げます。



洋菓子事業

全体売上高 **170億79百万円**  
(対前年同期比116.0%)

洋菓子事業

売上高 **135億16百万円** (対前年同期比120.5%)



当社単体の洋菓子におきましては、「贅沢バイクドチーズケーキ」などの品質にこだわった価値ある新製品の拡販に取り組むとともに、ひなまつりやゴールデンウィークから母の日に向けたキャンペーン、また消費税率引上げ後の需要減に対応したクーポン券等を用いた販促活動を展開しました。加えて(株)スイートガーデンの売れ筋商品やギフト商品を導入し、品揃え強化にも取り組みました。

店舗開発につきましては、引き続き集客力のあるショッピングセンター内への出店を進めるとともに、関東、九州、東北地区におけるスイートガーデン店舗について、不二家洋菓子チェーン店への早期改装を進めました。その結果、当第2四半期連結会

詳しい財務データなどは  
不二家ウェブサイトをご活用ください。

<http://www.fujiya-peko.co.jp/company/>

計期間末の店舗数は、前年同期に比べ186店増加し、890店となりました。

コンビニエンスストアなどの広域流通企業との取り組みにつきましては、「ふんわりペコちゃん」などの企業限定商品を展開したことが、引き続き売上拡大に寄与しました。

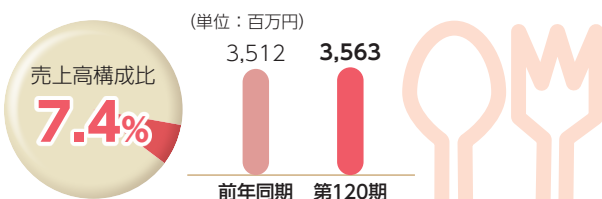
4月1日より連結子会社化した(株)スイートガーデンにつきましては、OEM生産が順調に推移し、当初の計画どおりの実績を確保することができました。

高級フランス菓子を製造、販売しているダロワイヨにつきましては、新製品の「あまおうのマカロン」や「宇治抹茶マカロン」をはじめ、マカロンシリーズの売上拡大が寄与し、前年同期の売上を大きく上回ることができました。

この結果、ケーキ等の洋菓子類の売上高は、消費税率引上げにより、ホールケーキなどの高単価商品の売上に影響が出たものの、(株)スイートガーデンの新規連結もあり、売上高は大きく伸長しました。

レストラン事業

売上高 **35億63百万円** (対前年同期比101.4%)



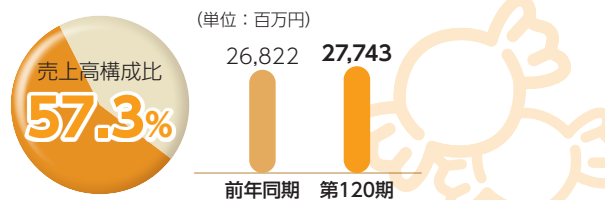
家族団欒の場としてご利用いただいているレストランにおきましては、2月の降雪、また消費税率引上げにより、既存店売上が大きな影響を受けましたものの、月替わりのお得なセットメニューとして「洋食セレクションメニュー」を展開するなど、売上の拡大につとめました。また、3月に「宇都宮東武店」、4月に「福岡アンパンマン&ペコズキッチン」を開店した寄与もあり、売上高は前年同期の実績を上回りました。

製菓事業

全体売上高 **304億93百万円**  
(対前年同期比103.8%)

菓子事業

売上高 **277億43百万円** (対前年同期比103.4%)



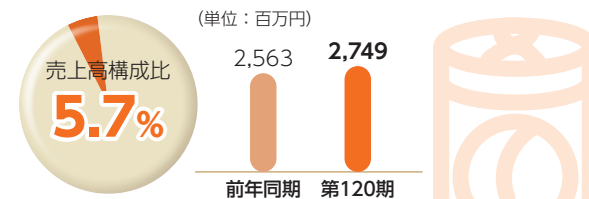
当社単体の菓子におきましては、お客様から愛され続けているカントリーマアムが発売30周年を迎えたことを機に、30～40代の女性をターゲットに、「大人」をキーワードにしたプレミアム感のある新製品、「16枚カントリーマアム(大人のチョコチップ)」及び「同(大人のココア)」を発売し、併せて記念キャンペーンを展開いたしました。また、夏季の食べ方提案「凍らせておいしいカントリーマアム」キャンペーンを全国の量販店2,000店において大量陳列コンクールとしてスタートさせました。その他、ミルクィ、ルックなどの当社主力ブランド製品の拡販につとめるとともに、果物・野菜の国際ブランド「Dole(ドール)」や、ポッカサッポロフード&ビバレッジ(株)の人気商品ブランドとのコラボ製品などの開発にも取り組みました。さらに、地域や販路を限定した製品、また有力流通各社への専用製品の拡販にも引き続き注力するなど、積極的な営業活動を行った結果、売上は前年同期を上回りました。

中国において菓子の製造、卸売を行っている不二家(杭州)食品有限公司につきましては、主力製品である「ポップキャンディ」を中心に引き続き販路の拡大につとめるとともに、北京、上海等の主要都市で、ペコちゃん・ポコちゃんのキャラクターを使ったテレビCMを放映するなど、積極的な宣伝活動を通じて消費者へ

の認知度アップを図り、売上は前年同期を大幅に上回りました。

飲料事業

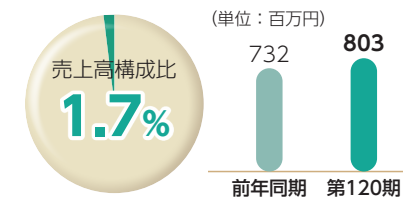
売上高 **27億49百万円** (対前年同期比107.2%)



飲料におきましては、主力の「ネクターピーチ350g缶」が順調に売上を伸ばすとともに、新製品の「プレミアムネクター」やコンビニエンス企業限定製品の「ピーチスムージー」の販売が好調に推移しました。加えて、ネクターは発売50周年を記念した消費者キャンペーンの効果もあり、売上を伸長させることができました。

その他の事業

売上高 **8億03百万円**  
(対前年同期比109.7%)



通販・キャラクター事業部のライセンス事業への取り組みや、(株)不二家システムセンターの受注請負、データ入力サービスなどの事務受託業務の売上が増加したことにより、その他事業の売上高は前年同期を上回りました。

## 株式会社スイートガーデンが不二家グループに

平成26年4月1日付けで、和洋菓子を製造・販売する株式会社スイートガーデンが不二家の連結子会社となりました。スイートガーデンは、「スイート・ガーデン」、「タカラブネ」、「スイート・オープン」の3つのブランドで店舗展開しています。スイートガーデンの473店が加わることで、店舗網が全国に広がることにも物流の効率化を図ってまいります。

### スイート・ガーデン



キッチン設備を併設する  
洋菓子専門店



### 「ふんわりチーズクリームブッセ」 (130円)

卵白が入ったふわふわした食感の生地に粉糖で表面のサクツと感を出し、ゴーダーチーズ配合のチーズクリームをサンドしました。



### 「ぼよぼよぼんによ (ミルククリーム)」 (100円)

もちもちとした生地の中に、ミルクカスタードクリームがたっぷり入った、新食感のシュークリームです。

※掲載商品価格は税抜です。



### スイートガーデン3つのブランド

#### タカラブネ



和洋菓子の総合店



#### スイート・オープン



シュークリームなど  
焼き立てデザート専門店



### 会社の概要

(平成26年4月1日現在)

商号	株式会社スイートガーデン SWEET GARDEN CO.,LTD
設立年月日	平成15年7月1日
本店所在地	〒651-2271 兵庫県神戸市西区 高塚台5-4-1
資本金	50,000,000円
従業員数	正社員122名

### 新商品のご紹介

## 不二家洋菓子店ではハロウィンアイテム勢揃い!!

今年のハロウィンは、黒猫の衣装をしたキュートなペコちゃんポコちゃんが大活躍! かわいいデザインと季節感あふれる、おいしいハロウィン商品を取り揃えました。

## 黒猫ペコの Happy Halloween にゃんとお菓子なハッピーハロウィン



9/8  
発売

ハロウィンパーティー  
バケツ缶 (800円)

9/29  
発売

ペコパンプキン缶 (700円)

オバケモンブラン  
(パンプキン)  
(320円)

オバケかぼちゃの  
パンプキンプリン  
(320円)

ハロウィンパンプキンパイ  
(1,200円)

※掲載商品価格は税抜です。店舗により取り扱いのない場合があります。

9/22  
発売

### 上質なナッツチョコの愉しみ 「グランナッツ」堂々誕生

不二家の技術を集結させた、「ナッツ」「生クリーム」「仕上げ」の全てにこだわった最上級のナッツチョコレート。上質志向の市場ニーズに応えた期待の新商品です。



グランナッツ  
生クリームチョコレート  
【アーモンド】 (180円)



グランナッツ  
生クリームチョコレート  
【マカダミア】 (180円)

※掲載商品価格は参考小売価格(税抜)です。

受注中

### 2015 YEAR'S ペコちゃんビスクドールを インターネット、電話で受注中!

和洋折衷の独自の文化が花開いた昭和初期をテーマにした陶器製のペコちゃん人形です。これまで陶器(塗り)で表現していた頭部を、今回初めて髪の毛をつけることにより、より愛らしく、より本格的に仕上げました。当時流行した髪型「ラヂオ巻き」スタイルの着物ペコちゃん人形は、コレクションに加えたい逸品です。

#### 昭和モダン ラヂオ巻きペコちゃんビスクドール

《12月初旬より順次お届け》18,500円(高さ約34cm)  
※掲載商品価格は税抜です。(送料別)

▶インターネット 10月31日(金) 23:59まで  
不二家ネットショップ「ファミリータウン」  
<http://www.family-town.jp/>

▶電話注文 9月25日(木) 17:00まで 0120-180134  
受付時間: 平日9:00~12:00、13:00~17:00  
(土日祝日は休業とさせていただきます。)





# 不二家の

# CSR

不二家は、社会や市場の成熟化を踏まえ、事業活動を通して、社会と当社の持続的成長を目指しています。また、持続可能な社会実現のために、事業活動における社会や環境への影響を常に配慮した意思決定を行い、その予防や改善を通して社会的責任を果たし、社会やお客様から信頼される関係を作り、企業価値向上を目指しています。

品質

## 安全のために

商品のおいしさを追求するとともに、お客様に安心してお召し上がりいただける安全な商品を提供する努力を最優先課題として取り組んでいます。

不二家の生産システム

AIB  
食品安全

ISO9001  
品質マネジメント

5S  
社員教育・  
コミュニケーション・  
改善

不二家生産方式

安全な商品の提供

## コンプライアンス

健全な企業経営を行い、持続的に企業価値を高めていくために、実効性のある業務執行とその監督体制を作り上げ、従業員の意識向上を図り、社会に信頼される企業活動を行っています。

コンプライアンス教育の様子



経営  
マネジメント

## 地球にやさしい企業を目指して

省資源、省エネルギー、CO<sub>2</sub>削減などの環境保全、環境問題への取り組みを通して、より良い商品とサービスをお客様に提供できるよう取り組んでいます。

「ペコちゃんの森」整備活動の様子



環境

## お客様とともに

社会に開かれた透明性の高い企業を目指し、株主様、お客様の声を真摯に受けとめ、社会貢献活動や事業活動の情報開示を行っています。



不二家キッズアカデミーの様子

社会

## 連結財務諸表

### 連結貸借対照表(要旨)

(単位:百万円)

科目	当第2四半期末 平成26年6月30日現在	前期末 平成25年12月31日現在
<b>資産の部</b>		
流動資産	25,001	27,143
固定資産	31,645	29,485
有形固定資産	20,109	18,866
無形固定資産	988	531
投資その他の資産	10,547	10,086
<b>資産合計</b>	<b>56,646</b>	<b>56,628</b>
<b>負債の部</b>		
流動負債	18,210	19,331
固定負債	10,053	7,890
<b>負債合計</b>	<b>28,263</b>	<b>27,222</b>
<b>純資産の部</b>		
株主資本	27,198	28,109
資本金	18,280	18,280
資本剰余金	4,065	4,065
利益剰余金	4,868	5,779
自己株式	△15	△15
その他の包括利益累計額	378	460
少数株主持分	805	836
<b>純資産合計</b>	<b>28,382</b>	<b>29,405</b>
<b>負債・純資産合計</b>	<b>56,646</b>	<b>56,628</b>

記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

### 連結損益計算書(要旨)

(単位:百万円)

科目	当第2四半期 平成26年1月1日～ 平成26年6月30日	前第2四半期 平成25年1月1日～ 平成25年6月30日
売上高	48,375	44,847
売上原価	26,313	23,515
売上総利益	22,062	21,332
販売費及び一般管理費	22,232	21,090
営業利益又は損失(△)	△169	242
営業外収益	276	321
営業外費用	142	105
経常利益又は損失(△)	△35	458
特別利益	0	0
特別損失	71	48
税金等調整前四半期純利益又は損失(△)	△106	410
法人税・住民税及び事業税	294	178
法人税等調整額	15	27
少数株主損益調整前四半期純利益又は損失(△)	△416	204
少数株主利益	107	68
<b>四半期純利益又は損失(△)</b>	<b>△523</b>	<b>135</b>

記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

### 連結キャッシュ・フロー計算書(要旨)

(単位:百万円)

科目	当第2四半期 平成26年1月1日～ 平成26年6月30日	前第2四半期 平成25年1月1日～ 平成25年6月30日
営業活動によるキャッシュ・フロー	4,435	3,518
投資活動によるキャッシュ・フロー	△1,860	△1,387
財務活動によるキャッシュ・フロー	1,369	△244
現金及び現金同等物に係る換算差額	△27	68
現金及び現金同等物の増減額	3,916	1,953
現金及び現金同等物の期首残高	7,294	8,552
<b>現金及び現金同等物の四半期末残高</b>	<b>11,210</b>	<b>10,506</b>

記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

会社の概要

(平成26年6月30日現在)

商号 株式会社 不二家 FUJIYA CO., LTD.  
 設立年月日 昭和13年6月30日  
 本店所在地 〒112-0012 東京都文京区大塚二丁目15番6号  
 資本金 18,280,145,500円  
 従業員数 正社員1,089名

主要事業所

(平成26年6月30日現在)

本社  
 洋菓子事業本部 店舗運営統括部(関東エリア/北海道エリア/中部エリア/関西エリア/九州エリア)/広域営業部  
 菓子事業本部 広域営業部/北海道・東北統括部/北関東・信越統括部/首都圏統括部/中部統括部/近畿統括部/中四国統括部/九州統括部  
 食品事業部  
 生産工場 埼玉工場/野木工場/泉佐野工場/吉野ヶ里工場/札幌工場/平塚工場/富士裾野工場/秦野工場

企業集団の状況

(平成26年6月30日現在)

当社グループが営んでいる事業は、菓子食品の製造販売並びに洋菓子類の製造販売及び喫茶、食堂の経営を主な内容とし、さらにこれらに関連する事業活動を展開しております。当社グループの事業に係る位置付け及び事業の種類別セグメントとの関連は次のとおりです。

- 洋菓子事業 株式会社不二家(当社)  
 ★株式会社不二家フードサービス ..... 不二家レストラン・アンパンマン&ペコズキッチンなど58店の運営  
 ★株式会社ダロワイヨジャパン ..... 高級フランス菓子、惣菜の製造販売、マガザン・サロンドテ19店の運営  
 ★株式会社不二家東北 ..... 東北エリアにおける不二家洋菓子店45店の運営  
 ★株式会社スイートガーデン ..... 和洋菓子の製造販売、タカラブネ・スイートガーデン・スイートオープン289店の運営  
 ★B-Rサーティワンアイスクリーム株式会社 ..... アイスクリームの製造、アイスクリームチェーン1,158店の運営  
 株式会社スーパーハイウェイ  
 製菓事業 株式会社不二家(当社)  
 ★不二家サンヨー株式会社 ..... フルーツの加工、飲料の製造、販売  
 ★不二家乳業株式会社 ..... 飲料及び乳製品の製造、販売  
 ★不二家(杭州)食品有限公司 ..... 中国での菓子製造、卸売、菓子の輸入販売  
 ★日本食材株式会社 ..... 菓子食品の製造  
 その他の事業 株式会社不二家(当社)  
 ★株式会社不二家システムセンター ..... 事務受託業務及びアウトソーシング受託  
 不二家テクノ株式会社 ..... 店舗・ビルのメンテナンス

★連結子会社 ★持分法適用会社

役員

(平成26年6月30日現在)

代表取締役会長 山田 憲典  
 代表取締役社長 櫻井 康文  
 専務取締役 後藤 信也  
 専務取締役 佐々木 達雄  
 常務取締役 長友 直  
 取締役相談役 飯島 延浩  
 取締役 酒井 光政  
 取締役 河村 宣行  
 取締役 井上 俊二  
 取締役 吉本 勇  
 取締役 高橋 俊裕 (社外取締役)  
 取締役 峯野 龍弘 (社外取締役)  
 常勤監査役 西條 徳治 (社外監査役)  
 常勤監査役 内田 宏治  
 監査役 高木 伸學 (社外監査役)  
 監査役 竹内 正舉 (社外監査役)

株式の状況

(平成26年6月30日現在)

発行可能株式総数 400,000,000株  
 発行済株式の総数 257,846,590株  
 単元株式数 1,000株  
 株主数 36,665名

大株主

株主名	持株数(株)	持株比率(%)
山崎製パン株式会社	136,902,000	53.09
不二家不二栄会持株会	6,667,000	2.58
株式会社バンダイナムコホールディングス	5,000,000	1.93
株式会社りそな銀行	3,022,075	1.17
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	2,373,000	0.92
株式会社アサツーディ・ケイ	2,000,000	0.77
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	1,839,000	0.71
藤井林太郎	1,824,444	0.70
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口5)	1,353,000	0.52
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口1)	1,329,000	0.51

株主メモ

事業年度 毎年1月1日から12月31日まで  
 定時株主総会 毎年3月中  
 基準日 毎年12月31日  
 株主名簿管理人 三井住友信託銀行株式会社  
 郵便物送付先(電話照会先) 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部  
 電話 0120-782-031(フリーダイヤル)  
 取次事務は三井住友信託銀行株式会社の本店及び全国各支店で行っております。

●住所変更、単元未満株式の買取などのお申し出先について

株主様の口座がある証券会社にお申し出ください。なお、証券会社等に口座がないため特別口座を開設されました株主様は、特別口座の口座管理機関である三井住友信託銀行株式会社にお申し出ください。

●未払配当金の支払いについて

株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社にお申し出ください。

株式分布

